SWISSAID
RAPPORT ANNUEL
2025

Maintenant, plus que jamais

Le monde change
La solidarité demeure

4 FOCUS
Coup d'œil sur nos cinq axes prioritaires

12 GRAPHIQUE
SWISSAID en chiffres

14 RETOUR SUR 2025
Des semences aux salles de classes

18 BILAN

23 ANNEXES

36 MERCI

Photo de couverture : Lokalesko Iko (à gauche) et Mercy Asurut Ikeny, au Kenya, cultivent la solidarité au quotidien.

Éditeur / Rédaction :
SWISSAID, Fondation suisse pour la coopération au développement
Bureau Berne : Lorystrasse 6a, 3008 Berne, 031 350 53 53, info@swissaid.ch. Bureau Lausanne : Rue de Genève 52, 1004 Lausanne, 021 620 69 70

Rédaction : Sarah Forrer, Thaïs In der Smitten, Stella Tandhika, Anaelle Vallat, Eliane Beerhalter (photos)

Mise en page :
irundi projects

Conception et impression :
Stämpfli Communication, Berne
Imprimé sur papier FSC en Suisse

Photos : Christian Heuss : p. 1, 10. Eliane Beerhalter : p. 2, 3, 7, 11, 17, 18. SWISSAID Myanmar : p. 5, 14. Rita Khin/Fairpicture : p. 6. Michael Würtenberg : p. 7. Evgeny Makarov : p. 8, 15. Luis A. Guzmán : p. 9. Oscar Acuña : p. 14. Kiki & Miles Productions : p. 15. Mahamadou Hamidou : p. 16. SWISSAID Colombie : p. 16. Antoine Schlegel : p. 17. Salomon Djekorgee Dainyoo/ Fairpicture : p. 36.

Le magazine SWISSAID paraît quatre fois par an. Une fois par année, un montant de 5 francs est déduit des dons à titre de taxe d'abonnement afin de pouvoir bénéficier du tarif postal réduit pour les journaux.

La plupart des projets sont soutenus financièrement par la DDC. www.swissaid.ch/fr/direction-du-developpement-et-de-la-cooperation

Compte de dons : PC 30-303-5
IBAN : CH20 0900 0000 3000 0303 5

Fabian Molina,
Président de SWISSAID

ÉDITORIAL

Solidarity first!

L'année 2025 a débuté par un choc : la disparition de l'agence américaine de développement USAID. Du jour au lendemain, des millions de personnes se sont ainsi retrouvées privées d'aide humanitaire. Ce retrait a plongé dans la détresse de nombreuses personnes déjà gravement touchées par les guerres et les crises mondiales. Depuis, les conséquences du dogme « America first ! » se sont étendues à une multitude d'autres domaines à travers de nombreux pays.

Dans ce sillage, le droit international vacille face à une géopolitique désormais dictée par les replis nationalistes et des logiques néocoloniales. Ce climat délétère fragilise l'ONU et érode les fondements du multilatéralisme. La Suisse n'échappe pas à cette tendance : nous observons avec inquiétude une augmentation des dépenses militaires, dont l'utilisation reste souvent floue, au détriment d'une coopération au développement pourtant essentielle.

Dans cette période d'instabilité, SWISSAID a su faire preuve de résilience et d'innovation. Grâce à des alliances fortes, telles que Sufosec, nous nous efforçons d'adapter notre travail au contexte changeant et incertain. Nous renforçons nos structures sur le terrain et encourageons l'ancrage local de nos programmes.

Face à ces défis, notre réponse est : Solidarity first ! Les changements durables ne peuvent émerger que lorsque toutes les parties concernées agissent de concert – par-delà les frontières. Merci de nous soutenir dans notre action.

RÉTROSPECTIVE

Une année pas comme les autres

Je suis sans cesse impressionné par la résilience de l'être humain. La destruction quasi totale de la bande de Gaza et les images de l'exil forcé de millions de réfugié-e-s en témoignent. Tout comme la réalité en Afrique subsaharienne, où les États dépensent davantage pour rembourser la dette que pour l'éducation ou la santé. Ou encore les personnes qui ont tout perdu: dans les camps de réfugié-e-s au Tchad près de la frontière soudanaise ou dans des abris de fortune au Myanmar après le tremblement de terre. Partout, la vie continue, envers et contre tout…

Ce rapport annuel illustre comment, dans des conditions difficiles, nous parvenons à soulager la population. Des réseaux bien ancrés et une connaissance du contexte sont indispensables. Une présence sur place est nécessaire, et s'accompagne de l'implication totale de l'ensemble des parties prenantes. Avec la conviction profonde que chaque situation peut être améliorée, si pas totalement, au moins temporairement, pour les personnes qui ont besoin de nous. Qui ont besoin de vous. Car en fin de compte, c'est vous, chères donatrices, chers donateurs, qui avez fait confiance à SWISSAID et qui êtes resté-e-s fidèles à nos bénéficiaires. Nous vous en remercions du fond du cœur.

Que pensera-t-on de nous dans 100 ans ? Les ONG sont-elles devenues trop timorées ? SWISSAID devrait-elle exhorter sans ambiguïté les autorités suisses à dénoncer la déliquescence des valeurs qui vide le droit international de sa substance ? Notre apparente normalité face à cette année 2025, pourtant catastrophique, pourrait être jugée sévèrement par les générations futures.

Espérons-le. Car cela signifierait que notre société a tiré des leçons de ce qui se passe aujourd'hui. Qu'il n'est plus acceptable de saigner à blanc un continent entier. Que la solidarité et les droits humains sont devenus des composantes incontournables du vivre-ensemble. Et que l'action politique soit enfin indissociable d'une responsabilité éthique, exercée prioritairement au service des plus démuni-e-s.

Markus Allemann
Directeur

L’essentiel face à l’incertain

Le monde fait face à de nombreuses crises et guerres, sur fond de tensions politiques croissantes. Parallèlement, la solidarité grandit : en 2025, SWISSAID a enregistré l’un des niveaux de dons les plus élevés de son histoire. En cinq points, voici notre action en 2025.

L’année 2025 s’est ouverte sur un changement de paradigme brutal : le retrait massif et soudain du gouvernement américain de la coopération internationale. En quelques semaines, l’appareil de l’USAID a été largement démantelé, entraînant l’arrêt de 80 % de ses programmes. Contrats résiliés, paiements gelés, projets interrompus ; pour les organisations partenaires du monde entier, la décision est tombée comme un couperet. La conséquence est immédiate : la faim et la pauvreté ont pris l’ascension. Une étude du magazine « The Lancet », publiée en février 2026, prévoit que ces coupes pourraient engendrer près de dix millions de morts supplémentaires d’ici 2030, avec pour principales victimes les enfants de moins de cinq ans.

Une seule trajectoire : la baisse

Les pays européens ont eux aussi annoncé de vastes programmes d’économies. En Suisse, des réductions drastiques ont été annoncées dès 2024. Le débat est resté vif et empreint de populisme durant toute l’année 2025, pour finalement aboutir à un compromis douloureux : 110 millions de francs en moins pour 2025. « À l’heure actuelle, les subventions fédérales ne connaissent qu’une seule trajectoire : la baisse », commente Nicole Stolz, responsable de la coopération au développement chez SWISSAID. « Cela cause d’énormes dégâts – non seulement sur le plan financier, mais aussi en termes de confiance entre États. »

La Conférence sur le climat des Nations unies, organisée en novembre 2025 au Brésil, en est un bon exemple. Dominée par les blocus, les lobbyistes de grands groupes et les intérêts nationaux, la conférence n’a débouché sur aucun compromis. La confiance s’est érodée. En revanche, les dépenses militaires ont augmenté ; la guerre et la sécurité dominent les agendas politiques. En parallèle, les défis se multiplient. 673 millions d’individus souffrent de la faim, soit 8,2 % de la population mondiale. La crise climatique aggrave la sécheresse, les inondations et les pertes de récoltes. La Banque mondiale met en garde : d’ici 2050, des centaines de millions de personnes pourraient perdre leurs moyens de subsistance sous l’effet du changement climatique.

Le paradoxe de l’année 2025

Nous faisons face à un paradoxe : alors que les besoins augmentent, les ressources diminuent. Fort heureusement, une autre tendance se dessine. La société civile se mobilise. SWISSAID a rarement enregistré autant de dons et de legs qu’en 2025, émanant de fondations, d’institutions et de particuliers. « C’est bon signe : l’importance de notre travail est perçue et appréciée par la population. », commente Nicole Stolz.

La coopération au développement n’est pas un luxe réservé aux périodes fastes – elle conditionne la stabilité et la solidarité dans le monde. La manière dont cela se traduit concrètement chez SWISSAID est illustrée par cinq axes prioritaires en 2025 :

- **Aide d’urgence au Myanmar :** nous restons sur le terrain – pour pouvoir réagir rapidement.
- **De l’or au Soudan :** nous luttons pour la transparence – afin que l’or ne finance plus les guerres.
- **Conditions de vie :** nous créons de nouvelles perspectives – pour inciter les jeunes à rester.
- **Semences au Kenya :** nous soutenons les solutions locales – fondée sur des partenariats solides.
- **Plus de 5000 foyers interrogés :** nous évaluons notre impact – pour nous améliorer.

Nous restons sur le terrain – pour pouvoir réagir rapidement.

Sécheresses, inondations, conflits, violence : les crises se succèdent et frappent souvent les plus vulnérables de notre société. Un ancrage local aide à soutenir la population de façon ciblée, comme au Myanmar, après le violent séisme qui a ébranlé le pays au printemps 2025.

28 mars 2025, 12h50. Au Myanmar, la terre tremble à une magnitude de 7,7. Daw Myint Aye vit dans l’État Shan, au bord du lac Inle. Lorsqu’elle entend les cris de son mari, elle se rue hors de la maison. Quelques secondes plus tard, l’édifice s’effondre derrière elle. Ce jour-là, des villages entiers sont détruits, les infrastructures s’effondrent, les provisions et les effets personnels sont perdus. « Nous n’avions plus rien », se souvient la paysanne.

La terre tremble aussi au bureau de SWISSAID à Yangon. Si le choc est moins fort, l’inquiétude est immense : quelle est l’ampleur de la catastrophe ? La communication est difficile, les routes sont endommagées et les régions reculées quasi inaccessibles. Malgré tout, en quelques jours seulement, l’équipe parvient à se faire une bonne idée de la situation. Avec la certitude que notre zone de projets située au sud de l’État Shan est fortement touchée. SWISSAID débloque immédiatement 500 000 francs d’aide d’urgence.

Un interlocuteur de premier plan

Active au Myanmar depuis 1992, SWISSAID y dispose d’un bon réseau. Dans les jours suivant le séisme, son bureau devient un interlocuteur de premier plan – notamment pour les organisations

internationales qui ne sont pas présentes habituellement dans le pays. Le personnel local organise l'accès aux régions dévastées, aide aux transferts d'argent et assure la coordination, de sorte que l'aide d'urgence puisse être mise en place rapidement.
Dans le même temps, SWISSAID dresse l'inventaire des personnes les plus touchées, aux côtés de son partenaire de longue date dans l'État Shan. La sélection s'effectue au niveau des communes, en concertation avec des comités villageois. Des mécanismes de feedback confidentiels sont gages de transparence et d'équité. « Nous pouvons ainsi nous assurer que l'aide parvient réellement aux personnes les plus vulnérables », déclare Zau Hkam, responsable du bureau SWISSAID au Myanmar.

L'approche Triple Nexus
Les premières livraisons arrivent dans les villages sinistrés quelques jours seulement après le tremblement de terre, fournissant de l'argent liquide, des denrées alimentaires, de l'eau potable et des ustensiles de cuisine. Pour Daw Myint Aye et sa famille, c'est une bulle de sécurité au milieu de l'incertitude.
Une fois l'urgence adressée, le soutien se poursuit. « L'action de SWISSAID suit l'approche Triple Nexus, dans laquelle l'aide d'urgence, la coopération au développement et la promotion de la paix vont de pair », explique Zau Hkam. Dans l'État Shan, SWISSAID organise des ateliers visant à renforcer les communautés et aider la population à surmonter ses traumatismes. Par ailleurs, nous soutenons le processus de reconstruction – qu'il s'agisse de maisons, de terres agricoles ou de perspectives d'avenir. Afin que des personnes telles que Daw Myint Aye puissent retrouver un moyen de subsistance et continuer à vivre dans la région du lac Inle.

45 946
habitant-e-s du Myanmar ont bénéficié de notre aide d'urgence en 2025.

500 000
francs ont été débloqués par SWISSAID en un temps record pour l'aide d'urgence.

Nous luttons pour la transparence – afin que l'or ne finance pas les guerres

« Au Soudan, des millions de personnes dépendent de l'extraction de l'or. »

Marc Ummel, responsable du secteur matières premières chez SWISSAID

Le Nord se sent rarement responsable de la misère dans les pays du Sud. Il y joue pourtant un rôle central. C'est notamment le cas dans le secteur de l'or, où le risque de financer des guerres et des crises est particulièrement élevé. Nos experts de l'or ont passé au crible les données du Soudan, pays ravagé par la guerre.

SWISSAID analyse depuis quatre ans les flux d'or de pays africains. En mai 2025, les chiffres du Soudan ont été publiés. Qu'est-ce qui vous a surpris ?
Marc Ummel : La quantité en elle-même nous a étonnés. Au Soudan, près de 80 tonnes d'or ont été extraites et exportées en 2024. Cela malgré la guerre qui détruit des régions entières, contraint des millions de personnes à fuir, et interrompt les chaînes d'approvisionnement… Nous savions que le Soudan était un acteur important sur le marché de l'or africain, mais le lire noir sur blanc était frappant.

Depuis avril 2023, le conflit opposant l'armée (FAS) et la milice des Forces de soutien rapide (FSR) s'est mué en désastre humanitaire. Dans ce chaos, comment accéder à des données statistiques exploitables ?
Bâtir la confiance a demandé du temps, mais la rapidité de nos premiers contacts a grandement facilité notre démarche. Il existe des rapports et des analyses très complets qui ne sont pas accessibles au grand public mais contiennent des informations solides. En les recoupant avec des données provenant de pays voisins tels que le Tchad, le Soudan du Sud ou l'Égypte, nous avons pu dresser un tableau complet du rôle central de l'or, à la fois pour les populations locales et pour le financement de la guerre.

Pourquoi l'or est-il si important au Soudan ?
Avec l'indépendance du Soudan du Sud en 2010, le Soudan a perdu son principal produit d'exportation qu'est le pétrole. Le gouvernement s'est alors tourné vers de nouvelles activités économiques et a misé sur l'or. L'objectif était de mettre en place une réglementation de l'extraction industrielle, mais cela n'a pas fonctionné. Pour les investisseurs étrangers, la situation politique était trop tendue, et les perspectives trop

N° 1

La Suisse est la première plaque tournante mondiale de l'or, alors qu'elle n'en produit quasiment pas.

38 milliards

C'est la valeur, en francs suisses, des 420 tonnes d'or importées par la Suisse depuis les Émirats arabes unis en 2025.

incertaines. Résultat : jusqu'à aujourd'hui, le marché de l'or est exploité à petite échelle, avec de nombreuses mines artisanales. Nous pensons que près de quatre millions de personnes extraient de l'or pour subvenir aux besoins de leurs familles. Du fait de la guerre, il existe peu de sources de revenus alternatives moins dangereuses. Par ailleurs, le prix record de l'or booste l'exploitation.

Il existe des règlementations internationales applicables au commerce et à la vente d'or de guerre. Comment celui-ci se retrouve-t-il malgré tout en circulation ?
Nous avons identifié deux voies principales : d'une part, une partie de l'or est exportée clandestinement vers les Émirats arabes unis (EAU). En 2024, il s'agissait de 29 tonnes. D'autre part, l'or est introduite illégalement dans les pays voisins – le Tchad, l'Égypte ou la Libye – avant d'atteindre les Émirats après plusieurs détours. Quel que soit le chemin emprunté, il est évident que les EAU cofinancent directement et indirectement la guerre au Soudan. Il est également possible que cet or se retrouve en Suisse, première place mondiale de négoce du précieux métal.

Comment peut-on le constater ?
En 2025, la Suisse a importé 420 tonnes d'or des Émirats arabes unis. Cela représente près d'un quart de l'or acquis chaque année par la Suisse à l'étranger. On court donc non seulement le risque de raffiner de l'or provenant du Soudan, mais également de Russie et d'autres zones de conflit !

Pourquoi ce manque de réactions politiques ou économiques ?
Longtemps, la volonté politique de s'attaquer plus directement à la problématique a fait défaut. Mais les choses sont en train de changer : la loi sur le contrôle des métaux précieux a enfin été durcie et elle devrait entrer en vigueur en 2027. À l'avenir, les raffineries devront non seulement contrôler leurs fournisseurs directs, mais aussi documenter l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement et vérifier les conditions d'extraction de l'or. Concrètement, cela signifie que l'origine de l'or des EAU devra également pouvoir être retracée. Quoique modestes, ces avancées vont dans la bonne direction, et montrent que notre travail porte ses fruits !

Pour plus d'informations :
www.africangoldreport.org

Soulager la détresse à la frontière avec le Soudan

La guerre civile au Soudan a déjà coûté la vie à des dizaines de milliers de personnes et contraint plus de 12 millions à fuir. Le Tchad, pays voisin, a vu affluer plus d'un million de réfugié-e-s, surtout des femmes et des enfants. Il s'agit de la plus grande crise de personnes déplacées et ce, dans l'un des pays les plus pauvres au monde. Dans le camp de réfugié-e-s de Farchana, à l'est du Tchad, SWISSAID est venue en aide à 47 000 personnes l'an dernier, avec des colis alimentaires, des semences et un accès à l'eau. C'est l'un des projets d'aide d'urgence les plus ambitieux et les plus complexes de SWISSAID.

Nous offrons de nouvelles perspectives – pour inciter les jeunes à rester.

Faute d'espoir, de nombreuses personnes partent. Vers les villes, vers les pays voisins, vers un avenir qui leur semble meilleur. De nombreux projets ont pour objectif d'assurer aux familles qui choisissent de rester une base alimentaire suffisante, tout en préservant leur cadre de vie.

Lina Cárdenas a 28 ans et vit à Socha, petite commune perchée à 2600 mètres d'altitude dans les Andes colombiennes. Née ici, elle a fait le choix de rester, alors que beaucoup d'autres sont parti-e-s.
Sa vie est étroitement liée aux páramos, un écosystème unique et varié. Ces paysages marécageux de haute altitude, typiques de la Colombie et de l'Équateur, assurent jusqu'à 70 % de l'approvisionnement en eau potable de la population – y compris pour des métropoles comme Bogotá, qui compte huit millions d'habitant-e-s. Parallèlement, ils stockent une grande masse de CO_2 et abritent une riche biodiversité.

Préserver le cadre de vie
Toutefois, cet écosystème fragile subit de plus en plus de pression. Lina Cárdenas constate des variations importantes des températures, des périodes de sécheresse prolongées et la fuite d'animaux sauvages, chassés de leur habitat. SWISSAID aide les populations andines à protéger leur cadre de vie et à générer des revenus. Lina Cárdenas dispose d'un potager, qui assure une alimentation variée et des revenus supplémentaires pour la famille. « Nous ne sommes pas obligés de partir. Nous pouvons créer des revenus ici et favoriser ainsi des changements positifs au sein de la communauté ! »

Soutenir l'entrepreneuriat local
À des milliers de kilomètres plus à l'est, en Guinée-Bissau, rester est également loin d'être une évidence. Ce pays d'Afrique de l'Ouest fait partie des plus pauvres au monde. Faute d'éducation et d'emplois dignes, de nombreux jeunes n'ont d'autre choix que l'exil. À 26 ans, Rabiatu Seide tentait de s'en sortir grâce à la vente de poisson dans la région de Bafatá. Sa vie a changé lorsqu'elle a participé à un concours de SWISSAID destiné à soutenir les idées créatives des jeunes entrepreneuses par un appui financier et technique.
Rabiatu Seide a remporté le concours. Aujourd'hui, elle dispose d'un réfrigérateur, de caisses de transport et d'une voiture. Ses ventes sont plus stables et son bénéfice est en hausse. « Avec ce que je gagne, je peux payer l'école de mes enfants. » Elle tient elle-même sa comptabilité, calcule ses recettes et ses dépenses, et prend ses propres décisions. « Je me sens plus indépendante », dit-elle.
Le projet soutient la formation professionnelle et les compétences entrepreneuriales afin de promouvoir l'agriculture comme un véritable levier d'avenir. Il permet aux jeunes non seulement de subvenir aux besoins de leur famille, mais aussi de dynamiser l'économie locale par la création de microentreprises.

52 194

enfants et adolescent-e-s ont fréquenté des écoles durables qui dispensent des connaissances pratiques essentielles pour des possibilités de développement local.

2466

jeunes, telles que Lina et Rabiatu, ont reçu le soutien de SWISSAID en 2025 pour créer leur propre magasin d'alimentation, améliorer leur commercialisation et diversifier ainsi leurs revenus.

Nous soutenons les solutions locales – fondées sur des partenariats solides.

La coopération au développement est d'autant plus durable qu'elle renforce les structures locales. C'est pourquoi SWISSAID collabore étroitement avec du personnel et des associations locales, notamment au Kenya.

Daniel Wanjama connaît l'agriculture kenyane depuis son enfance. Il a grandi entouré de champs. Les paysannes diversifiaient leurs cultures et conservaient les semences traditionnelles dans des bocaux. Après ses études, Daniel a travaillé au Ministère de l'agriculture, où il s'est familiarisé avec une autre approche, celle d'une agriculture industrielle inspirée du modèle de la « révolution verte ». Cette dernière ne correspondait guère à la réalité, puisque la majorité des paysan-ne-s ne disposent que de petites parcelles.

Projet commun

En 2009, Daniel Wanjama a créé le Seed Savers Network avec quatre paysannes. Objectif : préserver la diversité locale des semences et soutenir les familles paysannes. Cette initiative s'est ensuite transformée en un mouvement national regroupant près de 100 000 membres, 121 banques de semences et de vastes connaissances en agroécologie. En 2024, SWISSAID a rejoint la collaboration en lançant le projet pilote EmergenSEED, qui vise à garantir aux paysannes un accès à des semences adaptées aux conditions locales. L'accès est assuré même en période de crise, lorsque les semences distribuées sont souvent industrielles, faute d'alternatives locales disponibles.

Succès au tribunal

À Turkana et Baringo, les familles concernées ont reçu du maïs, du sorgho, du millet et des haricots. En complément, SWISSAID et Seed Savers Network ont organisé des marchés de semences sur lesquels se sont échangées près de sept tonnes de semences.
La situation politique évolue aussi. En 2025, la Cour suprême a statué en faveur du droit à l'alimentation, limitant ainsi l'emprise des brevets sur les semences. Ce jugement historique soutient les paysan-ne-s kenyan-ne-s et illustre la voie vers un changement durable : le soutien aux initiatives locales et le maintien de systèmes alimentaires durables.

872

banques de semences sont exploitées par les participant-e-s à notre projet. Les paysannes y conservent, sélectionnent et échangent leur propres semences.

31 708

foyers appliquent désormais au moins une méthode agroécologique.

Nous évaluons notre impact – pour nous améliorer

Lukas Reinhard,
responsable Suivi et Evaluation SWISSAID

En ces temps de fake news et de campagnes populistes, il faut pouvoir s'appuyer sur des faits solides. C'est pourquoi SWISSAID documente son travail avec un maximum de transparence et d'exhaustivité. Lukas Reinhard, en charge de collecter ces données chez SWISSAID, explique comment est faite la collecte et pourquoi un bon monitoring est important.

Avec les collaboratrices et collaborateurs sur place, vous êtes responsable du monitoring des projets. Qu'est-ce qui vous a réjoui en 2025 ?
Lukas Reinhard : Notre priorité est la lutte contre la faim. Malgré des contextes parfois difficiles, nous avons vu des améliorations dans de nombreuses zones de projets. Concrètement, nous avons amélioré la situation alimentaire d'environ 45 000 personnes depuis 2024. C'est notamment le cas en Équateur, où le projet « Guardianes del Páramo » a permis de diviser l'insécurité alimentaire par deux, la faisant chuter de 50 à 25 %. Par ailleurs, l'introduction de l'indicateur MDD-W, développé par la FAO et ses partenaires, a représenté un défi de taille.

Que mesure cet indicateur ?
Il mesure la diversité alimentaire chez les femmes de 15 à 49 ans. Dans de nombreux pays du Sud, les femmes ont une alimentation moins diversifiée, car elles se privent – ou sont privées – au profit d'autres membres de leur famille. Nous avons défini les questionnaires avec des expert-e-s sur le terrain. Les données recueillies témoignent d'un bon travail préliminaire. Nous disposons donc d'une base de données solide pour les années à venir.

SWISSAID a mené des enquêtes à plus grande échelle pour la première fois en 2021, aux côtés de l'Alliance Sufosec. Auparavant, l'efficacité du travail menée était évaluée de façon très spécifique au projet.
Nous sommes actuellement en train de créer une base de données plus globale et étayée sur le plan international, qui nous permettra de mieux comparer les résultats entre eux. La sécurité alimentaire est évaluée selon l'échelle FIES, un standard validé mondialement. Nous avons complété l'échelle avec des indicateurs comme l'agroécologie, le genre, les semences et les revenus. Cela a donné naissance à une enquête modulaire, qui peut être adaptée en fonction du contexte et des activités du projet.

Concrètement, comment les données ont-elles été collectées ?
L'année dernière, nous avons interrogé 5367 foyers dans 17 projets. Les entretiens sont menés par notre personnel et nos partenaires locaux, avec la participation d'étudiant-e-s des régions de nos projets. Même le meilleur sondage produit des données biaisées sans une réelle compréhension du contexte local. Nous voulons éviter cela.

Pourquoi est-il important d'avoir un bon monitoring ?
D'abord, nous sommes tenus de rendre des comptes aux personnes participant au projet. Leur appréciation du travail fourni est donc importante. Ensuite, notre organisation est tributaire de données tangibles pour piloter, améliorer et développer les projets. Enfin, nous avons un devoir de transparence envers le grand public et nos donateurs-trices. À l'heure des demi-vérités, nous tenons à nous appuyer sur des faits indiscutables. On ignore souvent à quel point les ONG fondent leurs actions sur une analyse rigoureuse des données et une recherche de résultats.

5367

foyers ont été interrogés en 2025 afin de mieux connaître l'impact de nos projets.

43 599

personnes ont vu leur situation alimentaire s'améliorer dans les zones de nos projets depuis 2024.

SWISSAID en chiffres

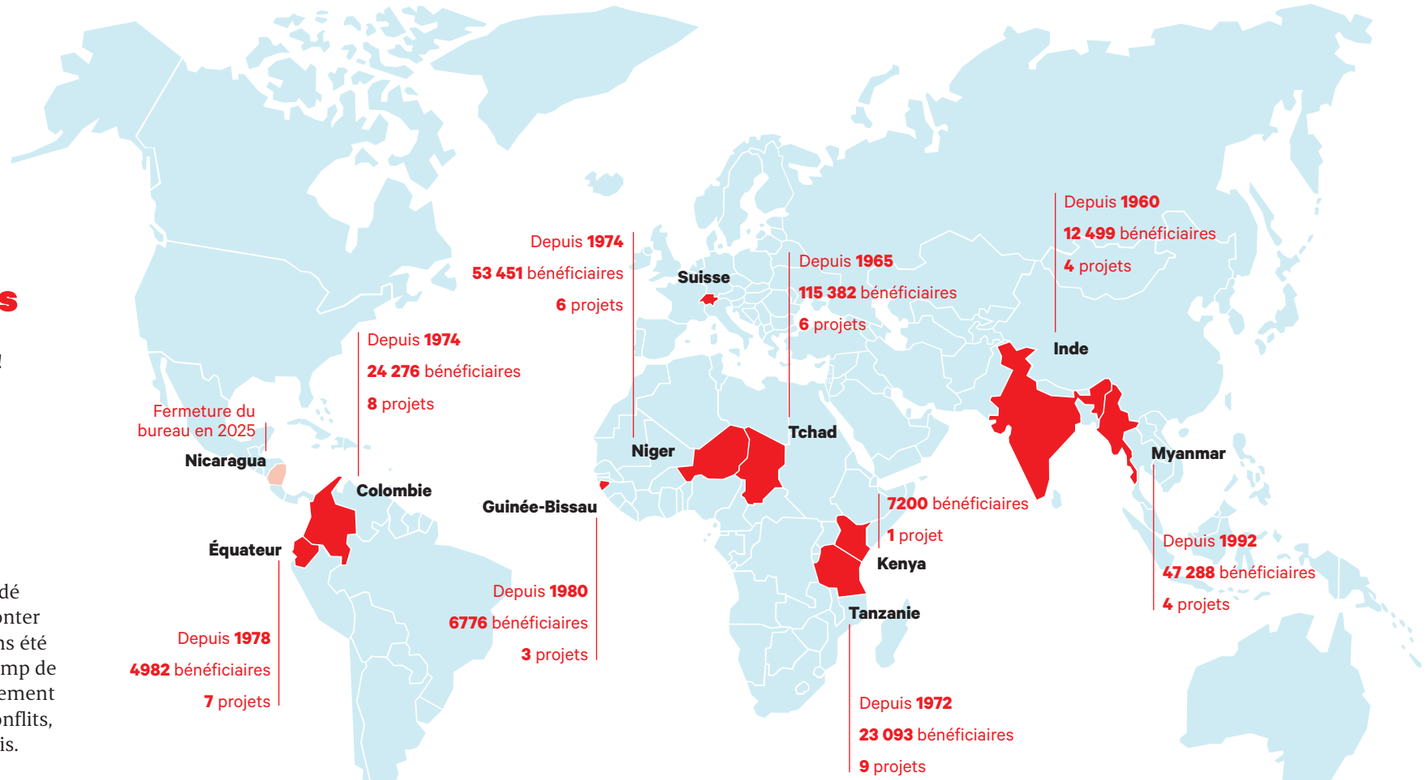
294 947
personnes
se sont affranchies de la faim et de la pauvreté grâce à notre travail dans dix pays.

---

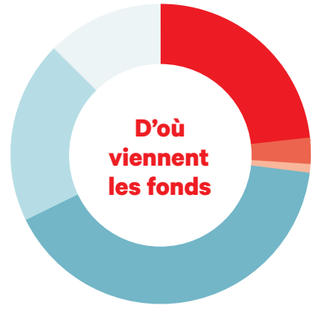
45 075
donatrices et donateurs
nous ont soutenus l'an passé. Un grand merci pour votre solidarité et votre fidélité !

---

104 311
personnes
en situation de grande vulnérabilité ont accédé aux outils et au soutien nécessaires pour surmonter la crise et reconstruire leur quotidien. Nous avons été particulièrement actifs au Myanmar et dans le camp de réfugié-e-s de Farchana au Tchad. Face au changement climatique, aux catastrophes naturelles et aux conflits, l'aide d'urgence est plus essentielle que jamais.

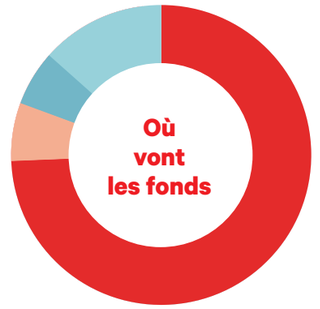


Financement



- 23 % dons libres
- 3 % legs
- 1 % vente d'insignes
- 41 % dons affectés à des projets définis
- 19 % contribution de la DDC aux programmes
- 13 % mandats pour des projets

Affectation des fonds



- 75 % programmes à l'étranger
- 6 % information et politique de développement
- 5 % frais administratifs
- 14 % recherche de fonds et publicité générale

Climat et semences
2596

variétés distinctes sont conservées dans les banques de semences de nos pays partenaires. L'accès à ses propres semences constitue une étape fondamentale vers des systèmes alimentaires locaux et autonomes. Les semences jouent également un rôle essentiel pour la biodiversité, aussi bien dans les champs que dans les assiettes. Et les sols nous le rendent bien !

Agroécologie
107 405

hectares de terres – soit l'équivalent de la superficie du canton de Berne – sont cultivés selon des pratiques agroécologiques durables par des familles paysannes dans le cadre de nos projets. Celles-ci misent sur la diversification des cultures, utilisent des fertilisants biologiques et vendent leurs fruits et légumes sur des marchés locaux.

Les femmes et l'eau
29 892

femmes ont depuis peu accès à de l'eau potable. Traditionnellement chargées de la corvée d'eau, elles voient leur charge de travail nettement allégée grâce à la présence de puits à proximité. De plus, l'accès à de l'eau propre limite la propagation de maladies et renforce le bien-être de toute une région. Au total, SWISSAID a construit 78 aménagements hydrauliques l'an dernier.

Retour sur l'année 2025

Printemps

SWISSAID doit quitter le Nicaragua

Ce que l'on redoutait depuis longtemps devient réalité le 28 mars 2025 : Daniel Ortega, président du Nicaragua, oblige SWISSAID à cesser toutes ses activités dans le pays et à fermer son bureau de coordination. Par décret officiel, notre organisation perd son statut légal avec effet immédiat. « SWISSAID est restée le plus longtemps possible pour soutenir la population sur place », annonçait Martin Jovanov, responsable du programme SWISSAID au Nicaragua. Depuis 2018, 5600 organisations ont été contraintes de quitter le pays, notamment le Comité international de la Croix-Rouge et l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture. L'espace de mobilisation de la société civile dans le pays a pratiquement disparu.
Ce retrait marque l'aboutissement de 44 ans d'engagement pionnier. C'est au Nicaragua que SWISSAID a vu naître ses premières banques de semences ; véritables sanctuaires de savoir et de partage pour d'innombrables paysan-ne-s, on en dénombre aujourd'hui 450 à travers le pays.

Été

TANZANIE

Quand l'agroécologie fait école

Grâce au concept des « écoles vertes », des cours d'école poussiéreuses se muent en oasis verdoyantes. Les élèves, accompagné-e-s du personnel enseignant et de la commune, plantent des légumes et des arbres fruitiers, construisent des poulaillers et prennent soin des animaux et du jardin. Les produits récoltés enrichissent les repas scolaires, tandis que les méthodes agroécologiques apprises préparent les enfants aux défis climatiques de demain.
Le projet SWISSAID était initialement un projet pilote, mais son succès a dépassé les attentes : neuf autres écoles se sont aujourd'hui emparées de cette approche innovante. Gladness Martin Brush, coordinatrice du projet, constate avec fierté : « Les élèves, le corps enseignant et les communes sont enthousiastes face à cette approche éducative globale. »

Les semences traditionnelles en péril

La nouvelle publication « Semences en péril » rappelle une fois de plus combien les semences paysannes, fondamentales pour la sécurité alimentaire et la préservation de la biodiversité, sont menacées. Quatre grands groupes détiennent aujourd'hui plus de la moitié du marché mondial. En imposant des brevets et des plantes industrielles, ils évincent des variétés adaptées aux conditions locales issues de 10 000 ans de savoir-faire paysan. Cette monoculture fragilise l'agriculture et les systèmes alimentaires face aux crises. « Nous perdons ainsi des semences dotées de propriétés essentielles pour lutter contre le changement climatique », met en garde Simon Degelo, responsable système semencier chez SWISSAID. Toutefois, l'espoir demeure. Des accords internationaux et des mouvements citoyens se mobilisent pour les droits paysans et la diversité des semences.

Un violent séisme frappe le Myanmar

Le 28 mars 2025, un séisme de magnitude 7,7 a bouleversé en quelques instants l'existence de millions de personnes au Myanmar. Forte de son implantation locale, SWISSAID a pu apporter une assistance rapide et ciblée à plus de 40 000 personnes. Au delà de l'aide immédiate, SWISSAID reste active sur le terrain et prête main-forte à la population pour la reconstruction. Daw Htay Htay Win, mère de trois enfants, déclare : « Nous avions perdu espoir, mais les équipes de secours nous ont redonné le sourire. » Plus d'informations à ce sujet dans l'article à la page 5.

Une aide d'urgence pour les réfugié-e-s du Soudan

Le camp de réfugié-e-s de Farchana, au Tchad, existe depuis 2003. En 2025, une nouvelle escalade de la violence au Soudan pousse plus d'un million de personnes à fuir vers le Tchad voisin. Face à cette situation, SWISSAID a déployé une aide d'urgence. D'une part, le projet soutient les personnes réfugiées en leur fournissant des denrées alimentaires, de l'eau et des semences. D'autre part, SWISSAID accompagne la population locale de Farchana qui lutte, elle aussi, pour sa survie : des ressources déjà limitées, comme l'eau et les terres, doivent désormais subvenir aux besoins d'un nombre bien plus élevé de personnes. À travers des formations en agriculture durable et en gestion des conflits, nous aidons les deux communautés à cohabiter durablement.

Des résultats alarmants sur les droits des femmes en Inde

« Si j'ai de mauvaises notes à l'école, mes parents peuvent me marier avant ma majorité. » Une étude de référence menée dans les districts de Latur et d'Osmanabad, en Inde, démontre que deux enfants sur trois partagent cette crainte. Ces résultats illustrent clairement la méconnaissance des jeunes filles de leurs droits et à quel point les schémas patriarcaux sont profondément enracinés. Voilà pourquoi la transmission du savoir occupe une place importante dans les projets de SWISSAID. Sur le terrain, des réseaux locaux sensibilisent les filles, les garçons, les parents et le personnel enseignant à la législation en vigueur et encouragent les jeunes à se défendre contre le mariage d'enfants, interdit par la loi mais encore largement répandu.

Automne

Collaboration nigérienne autour de l'eau

À l'occasion de la Journée mondiale du lavage des mains, le Niger a adopté le slogan : « Sois un-e pro du lavage des mains. » Un geste simple dont l'impact est immense, car il permet de réduire de nombreuses maladies. Pourtant, sa mise en œuvre reste complexe dans les régions rurales, souvent privées d'eau. C'est précisément l'enjeu d'une journée d'information nationale organisée en novembre, au cours de laquelle SWISSAID a pu échanger avec des représentant-e-s de l'État, diverses ONG, des médias et des syndicats. Au programme : les factures d'eau impayées. La solution proposée ? Que le gouvernement baisse le prix de l'eau dans les régions rurales et que les coûts des établissements publics, comme les écoles, soient couverts par un fonds dédié. Cette collaboration multipartite est essentielle pour garantir la pérennité de nos projets liés à l'eau.

Conférence : « Des hommes qui font la paix »

Atteindre l'égalité exige de déconstruire les stéréotypes de genre avec les femmes, mais aussi avec les hommes. C'est dans cet esprit que le bureau de coordination SWISSAID en Colombie a lancé, début septembre, la campagne « Des hommes qui font la paix ». Cette conférence de deux jours à l'université Javeriana, à Bogotá, a vu affluer près de 250 personnes dont des représentant-e-s de populations indigènes, des chercheur-euse-s ainsi que des étudiant-e-s. Une table ronde a abordé le rôle des hommes en temps de paix mais aussi en période de guerre. Des ateliers ont également permis d'interroger les normes sociales et de promouvoir une masculinité saine, ouvrant ainsi de nouvelles voies vers une société plus juste.

Sortir de la crise alimentaire par le jeu

Imaginez devoir sauver le monde d'une crise alimentaire en 20 minutes. Tel est le scénario d'un escape game unique en son genre, organisé au mois d'octobre et intitulé « Escape Hunger – Raus aus der Hungerkrise! » (Escape Faim – Sortons de la crise alimentaire !). À l'approche de la Journée mondiale de l'alimentation, la place fédérale a vu s'affronter des politiques, des scientifiques, des professionnel-le-s de la culture et des paysan-ne-s. Dans un temps limité, deux équipes devaient résoudre des énigmes et répondre à des questions portant sur la crise climatique, les semences paysannes, l'alimentation et la gestion de l'eau. Cet escape game est désormais en tournée dans d'autres villes de Suisse, afin de permettre au plus grand nombre de s'intéresser de façon ludique au thème de la faim.

Hiver

En Amérique du Sud, la violence n'est pas une fatalité

En Colombie et en Équateur, le quotidien d'un grand nombre de femmes en milieu rural est marqué par la violence, la pauvreté et les structures patriarcales. Pourtant, une étude longitudinale de l'Université de Berne montre que ces obstacles peuvent être surmontés. Les projets de SWISSAID contre la violence basée sur le genre contribuent à renforcer les femmes, à développer des réseaux d'entraide et à dépasser des stéréotypes de genre obsolètes. Dans le cadre de la campagne internationale « 16 jours contre la violence basée sur le genre », SWISSAID a organisé des événements à Berne et Genève pour sensibiliser le public à la thématique et tirer des enseignements de ses expériences sur le terrain.

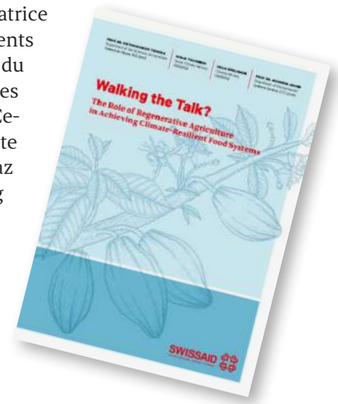
De la vente d'insignes au Palais fédéral

« Vous êtes le meilleur exemple en matière de solidarité », a déclaré Viktor Rossi, chancelier de la Confédération, félicitant les élèves de Sumiswald (BE) et de Windisch (AG). En vendant les traditionnels insignes SWISSAID, les enfants contribuent à améliorer les conditions de vie des populations des pays du Sud. Pour les remercier de cette précieuse mobilisation, une visite au Palais fédéral est organisée chaque année. « En vendant des insignes, vous montrez votre intérêt et votre engagement pour réduire les inégalités dans le monde », a poursuivi le chancelier. Il s'est ensuite prêté aux jeux des questions posées par les élèves. Viktor Rossi confie entre autre que, enfant, il n'avait aucune idée de ce qu'était un chancelier, et qu'il n'a embrassé sa carrière politique qu'après un apprentissage de cuisinier et une expérience en tant qu'enseignant. Pour terminer la journée, Fabian Molina a emmené la troupe à la découverte du Parlement. Une journée riche en découvertes qui fera encore longtemps briller les yeux des enfants.

« De la parole aux actes ? »

Face à la menace que fait peser le changement climatique sur la sécurité alimentaire mondiale, l'agriculture régénératrice émerge comme une solution clé pour restaurer la biodiversité et préserver la santé des sols. La nouvelle publication de SWISSAID «Walking the Talk? The Role of Regenerative Agriculture in Achieving Climate-Resilient Food Systems» (De la parole aux actes ? Comment l'agriculture régénératrice contribue à des systèmes alimentaires résilients face au climat) démontre, à travers les filières du cacao et du café, que ces pratiques sont porteuses d'espoir lorsqu'elles sont appliquées avec intégrité. Cependant, la vigilance est de mise : si cette approche se limite à une simple compensation carbone pour justifier des émissions de gaz à effet de serre existantes, elle demeure insuffisante. Le greenwashing devient une menace réelle si les progrès ne sont pas évalués de manière transparente. Car là où les multinationales privilégient souvent le stockage de carbone comme outil de marketing, ce sont les paysannes et les paysans qui, en bout de chaîne, en paient le prix fort.

Pour télécharger le rapport, scanner le code QR.



Monika Uhlmann, responsable Finances et RH

COMPTES ANNUELS 2025

COMMENTAIRE

Grâce à la grande confiance que nous accordent nos soutiens privés et institutionnels, ainsi qu'à la mise en œuvre efficace de notre stratégie de collecte de fonds et à des programmes convaincants, nous avons réalisé un chiffre d'affaires de 25,6 millions de francs en 2025. Près des deux tiers des recettes sont issus de dons et de contributions aux projets provenant de particuliers et d'institutions, que nous remercions du fond du cœur. Leur confiance constitue le fondement de notre engagement, en nous permettant d'améliorer durablement les conditions de vie et les perspectives des populations les plus pauvres, le tout aux côtés d'une équipe professionnelle et engagée, ainsi que de nos partenaires sur le terrain.
Les charges d'exploitation se sont montées à 25,02 millions de francs, dont 18,83 alloués au programme international et 10 % affectés à l'aide humanitaire. Dans ce domaine, nous avons notamment apporté notre soutien à la population du Myanmar touchée par un violent séisme, ainsi qu'aux réfugié-e-s du Soudan au Tchad qui tentent d'échapper à la guerre civile. Les dépenses de suivi des programmes se sont élevées à 2,32 millions de francs, tandis que celles des activités d'information et de sensibilisation aux thématiques de politique de développement en Suisse se sont montées à 1,35 million de francs. Quant aux charges d'exploitation, 81 % de nos moyens ont été consacrés aux programmes, 5 % à l'administration et 14 % à la collecte de fonds. Au 31 décembre 2025, le capital de l'organisation se montait à 15,02 millions de francs, correspondant à un taux de réserve de 60 % des charges d'exploitation.

Les présents comptes annuels ont été établis selon les principes du Swiss GAAP RPC et du label Zewo. L'organe de révision Von Graffenried AG Treuhand les a déclarés conformes dans le cadre de la révision ordinaire.

Bilan

Actifs (en CHF)	Annexe *	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Liquidités	5.1	5 616 744	5 235 794
Titres négociables	5.2	12 993 939	12 472 507
Créances	5.3	100 104	69 048
Stocks		150 881	137 330
Actifs de régularisation	5.4	32 150	184 084
Actifs circulants		**18 893 818**	**18 098 763**
Actifs financiers	5.5	637 287	637 116
Immobilisations corporelles	5.6	802 874	852 781
Immobilisations incorporelles	5.7	6 356	21 370
Actif immobilisé		**1 446 516**	**1 511 267**
TOTAL DES ACTIFS		**20 340 334**	**19 610 030**

Passifs (en CHF)			
Dettes résultant d'achats et de prestations		548 701	459 254
Passifs de régularisation	5.8	35 913	43 149
Provisions à court terme	5.9	260 195	254 518
Capital de tiers		**844 808**	**756 921**
Fonds affectés aux programmes Sud		2 939 066	2 402 803
Fonds pour le futur		581 087	537
Fonds parrainage Agriculture biologique		153 248	25 108
Fonds parrainage Eau		38 616	1 370
Fonds parrainage Femmes		224 223	31 152
Fonds aide d'urgence		541 350	90 414
Fonds DDC		0	0
Capital de fonds avec affectations liées		**4 477 590**	**2 551 384**
Fonds programme SWISSAID		5 698 498	7 215 805
Fonds infrastructures SWISSAID		658 598	658 598
Fonds de fluctuations des titres et devises	5.10	1 628 620	1 617 438
Capital libre		6 940 853	6 739 413
Capital libre association SWISSAID Genève	2	91 367	67 785
Capital libre association SWISSAID Zurich	2	0	2 686
Capital de l'organisation		**15 017 936**	**16 301 725**
TOTAL DES PASSIFS		**20 340 334**	**19 610 030**

* Le rapport de révision complet peut être téléchargé depuis notre site internet www.swissaid.ch.

Comptes d'exploitation

Recettes (en CHF)	Annexe 4.1	**2025**	**2024**
Dons non affectés		5 933 265	5 795 975
Legs		705 106	108 361
Vente d'insignes		237 250	298 208
Fonds affectés	8	1 145 108	434 404
Dons affectés à des projets définis	7.1	7 951 866	9 567 019
Contributions aux projets Chaîne du Bonheur		909 570	150 000
Contributions aux projets FEDEVACO		147 290	157 508
Contributions aux projets FGC		252 451	249 707
Produits des activités de collecte de fonds		**17 281 906**	**16 761 181**
Contribution de la DDC	7.3	5 316 500	5 940 000
Transmission de la contribution du programme au partenaire contractuel Skat	7.3	– 393 800	– 440 000
Mandats DDC		0	46 116
Contributions ciblées DDC		3 221 247	2 668 309
Autres produits d'exploitation	7.2	334	7 771
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION		**25 426 186**	**24 983 377**

Dépenses (en CHF)			
Dépenses pour projets internationaux		16 512 474	16 490 350
Dépenses suivi des programmes		2 317 267	2 165 466
Frais de personnel		*2 067 376*	*1 974 231*
Frais de biens et services		*249 890*	*191 234*
Dépenses programmes internationaux	**7.4**	**18 829 741**	**18 655 816**
Information et sensibilisation en Suisse		471 183	1 062 130
Dépenses suivi des programmes		883 396	1 378 235
Frais de personnel		*858 041*	*1 210 007*
Frais de matériel		*25 355*	*168 228*
Dépenses programmes en Suisse	**7.4**	**1 354 579**	**2 440 365**
Dépenses de collecte de fonds	**7.4**	**3 434 755**	**3 309 112**
Dépenses administratifs	**7.4**	**1 399 216**	**1 036 609**
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION		**25 018 291**	**25 441 903**
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		**407 896**	**– 458 526**
Résultat financier	**7.5**	**138 767**	**1 073 251**
Résultat hors exploitation	**7.6**	**65 377**	**64 308**
Résultat imputable à une autre période comptable	**7.7**	**30 377**	**11 563**
RÉSULTAT AVANT VARIATION DES FONDS AFFECTÉS		**642 417**	**690 596**
Modification du capital des fonds affectés		– 1 926 206	– 397 271
UTILISATION DES FONDS AFFECTÉS		**– 1 283 789**	**293 325**
Changements des fonds programme SWISSAID		1 283 789	– 293 325
EXCÉDENT DE REVENUS EN FAVEUR DES FONDS GÉNÉRÉS		**0**	**0**

Tableau de variation du capital 2025

	Actif initial	Part aux bénéfices affectée	Dépôts	Tranferts internes de fonds	Utilisation	Variation	Solde de clôture
Capitaux des différents fonds (CHF)							
Fonds dons spécifiquement affectés au programme Sud	2 402 803	0	12 482 424	0	– 11 946 160	536 263	2 939 066
Fonds pour le futur	537	0	711 506	0	– 130 956	580 550	581 087
Fonds parrainage Agriculture bio	25 108	0	184 506	0	– 56 366	128 140	153 248
Fonds parrainage Eau	1 370	0	44 875	0	– 7 629	37 246	38 616
Fonds parrainage Femmes	31 152	0	305 790	0	– 112 719	193 071	224 223
Fonds aide d'urgence	90 414	0	603 537	0	– 152 601	450 936	541 350
Fonds DDC programme 81083913	0	0	4 922 700	0	– 4 922 700	0	0
Fonds avec affectation limitée	**2 551 384**	**0**	**19 255 337**	**0**	**– 17 329 131**	**1 926 206**	**4 477 590**
Fonds provenant du financement propre (CHF)							
Fonds programme SWISSAID	7 215 805	0	0	0	– 1 517 306	– 1 517 306	5 698 498
Fonds infrastructures SWISSAID	658 598	0	0	0	0	0	658 598
Réserve de fluctuation des titres et devises	1 617 438	0	11 182	0	0	11 182	1 628 620
Capital libre généré	6 739 413	0	198 753	2 686	0	201 439	6 940 853
Capital libre association SWISSAID Genève	67 785	0	23 582	0	0	23 582	91 367
Capital libre association SWISSAID Zurich	2 686	0	0	– 2 686	0	– 2 686	0
Résultat annuel	0	0	198 753	0	– 198 753	0	0
Capital de l'organisation	**16 301 725**	**0**	**432 270**	**0**	**– 1 716 059**	**– 1 283 789**	**15 017 936**

* Le capital libre de l'association SWISSAID Zurich, dissoute au 28 février 2025, a été transféré vers le capital libre généré.

Tableau de variation du capital 2024

	Actif initial	Part aux bénéfices affectée	Dépôts	Tranferts internes de fonds	Utilisation	Variation	Solde de clôture
Capitaux des différents fonds (CHF)							
Fonds dons spécifiquement affectés au programme Sud	2 039 296	0	12 838 659	0	– 12 475 152	363 507	2 402 803
Fonds pour le futur	7 975	0	121 562	0	– 129 000	– 7 438	537
Fonds parrainage Agriculture bio	2 717	0	182 391	0	– 160 000	22 391	25 108
Fonds parrainage Eau	9 980	0	51 390	0	– 60 000	– 8 610	1 370
Fonds parrainage Femmes	9 742	0	181 410	0	– 160 000	21 410	31 152
Fonds aide d'urgence	84 403	0	6 011	0	0	6 011	90 414
Fonds DDC programme 81076047	0	0	5 500 000	0	– 5 500 000	0	0
Fonds avec affectation limitée	**2 154 112**	**0**	**18 881 423**	**0**	**– 18 484 152**	**397 271**	**2 551 384**
Fonds provenant du financement propre (CHF)							
Fonds programme SWISSAID	7 674 331	0	0	0	– 458 526	– 458 526	7 215 805
Fonds infrastructures SWISSAID	658 598	0	0	0	0	0	658 598
Réserve de fluctuation des titres et devises	1 734 749	0	0	0	– 117 311	– 117 311	1 617 438
Capital libre généré	5 846 921	0	0	0	892 492	892 492	6 739 413
Capital libre association SWISSAID Genève	87 049	0	– 19 264	0	0	– 19 264	67 785
Capital libre association SWISSAID Zurich	6 753	0	– 4 067	0	0	– 4 067	2 686
Résultat annuel	0	0	293 324	0	– 293 324	0	0
Capital de l'organisation	**16 008 401**	**0**	**269 994**	**0**	**23 331**	**293 324**	**16 301 725**

Tableau des flux financiers

Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation (CHF)	2025	2024
Résultat annuel avant variation de fonds	**642 417**	**690 595**
Amortissement sur les immobilisations corporelles et incorporelles	125 067	158 473
Dissolution nette (-) / constitutions nette (+) de provisions	5 677	– 973
Gains (-) / pertes (+) de change sur les titre et les liquidités	– 236 075	– 920 332
Augmentation (-) / diminution (+) des créances	– 31 056	40 260
Augmentation (-) / diminution (+) des stocks	– 13 551	32 806
Augmentation (-) / diminution (+) des comptes de régularisation des actifs	151 934	– 165 722
Augmentation (+) / diminution (-) des engagements	89 447	– 401 875
Augmentation (+) / diminution (-) des comptes de régularisation des passifs	– 7 237	17 260
Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation	**726 622**	**– 549 508**

Flux financiers provenant de l'activité d'investissement		
Investissements (-) / désinvestissements (+) placement financiers	– 171	– 500 193
Investissements (-) / désinvestissements (+) en immobilisations corporelles	– 60 146	– 21 735
Désinvestissements immobilier (+)	0	0
Investissements (-) / désinvestissements (+) en immobilisations incorporelles	0	– 18 550
Investissements (-) / désinvestissements (+) titres	– 3 913 117	– 4 596 603
Désinvestissements (+) titres	3 627 761	6 549 982
Flux de capitaux issus de l'investissement	**– 345 673**	**1 412 902**

Flux de capitaux issus du financement		
Flux de capitaux issus du financement	**0**	**0**
Augmentation (+) / Diminution (-) des capitaux	**380 949**	**863 394**

État des disponibilités		
Fonds liquidités 1. 1.	**5 235 794**	**4 372 399**
Fonds liquidités 31. 12.	**5 616 744**	**5 235 794**
Variation des disponibilités	**380 950**	**863 395**

Annexe aux comptes annuels

0. Nombre de postes à temps plein

Le nombre annuel de postes à temps plein est de 202.6 personnes (218.4 en 2024).

1. Principes généraux de présentation des comptes

La présentation des comptes est conforme aux recommandations relatives à la présentation des comptes SWISS GAAP RPC 21 au Code suisse des obligations, aux dispositions du ZEWO (service spécialisé des organisations d'utilité publique collectant des dons) ainsi qu'aux statuts de la fondation. L'exercice comptable a été réalisé en tenant compte du principe du solde brut, en indiquant les gains et les pertes directement dans le compte d'exploitation.

2. Périmètre de consolidation

Les comptes des bureaux de coordination en charge de la mise en œuvre des programmes au Sud sont intégrés au présent rapport annuel, tout comme les comptes de l'association SWISSAID Genève et l'association SWISSAID Zurich. L'association SWISSAID Zurich a été dissoute le 28 février 2025. En outre, SWISSAID ne dispose pas de filiale ou d'institution partenaire sur lesquelles elle exerce une influence prépondérante.

3. Organisations proches

Les organisations et institutions suivantes sont proches de SWISSAID : Sufosec (Alliance avec Action de Carême, Aqua Alimenta, Vivamos Mejor, VSF Suisse, SKAT Foundation), Alliance Sud (Communauté de travail des oeuvres d'entraide SWISSAID, Action de Carême, Solidar Suisse, Terre des hommes Suisse, Helvetas, Caritas, EPER, Croix-Rouge suisse, Brücke Le Pont, Biovision, Unité, Comundo, Vivamos Mejor). Alliance Sud reçoit contractuellement CHF 220 000 sur le budget annuel (CHF 220 000 en 2024). En ce qui concerne les autres organisations, SWISSAID est représentée au sein de leur comité, sans pour autant leur octroyer de contribution financière. Le soutien en nature de la part de tiers à SWISSAID est une part accessoire du résultat total, et de ce fait, n'apparaît pas dans le décompte.

4. Principes d'établissement du bilan et d'évaluation

Position	Méthode d'évaluation
Liquidités	Valeur nominale
Titres	Valeur du marché à la date du bilan
Devises étrangères	Cours de devises à la date du bilan
Prêts, créances et promesses de financement	Valeur nominale
Stock de marchandises	Prix de revient, déduction faite des ajustements de valeur nécessaires
Prêts	Valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements planifiés
Mobilier, machines et installations	Valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements planifiés. Durée d'utilisation : mobilier 10 ans, installations informatiques 3 ans, machines 3 à 6 ans. Seuil d'activation : CHF 3000 (installations informatiques : CHF 1000).
Immobilier en Suisse	Valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements planifiés. Les terrains ne sont pas amortis. Durée d'utilisation : 75 ans
Immobilier à l'étranger	Valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements planifiés. Durée d'utilisation : 25 ans
Immobilisations incorporelles	Les investissements dans les logiciels informatiques sont portés au bilan en tant qu'immobilisations incorporelles et avec un amortissement linéaire sur leur durée d'utilisation (3 ans)
Obligations	Valeur nominale
Provisions	Basées sur l'évaluation du Comité Directeur et des dépenses futures prévues à la date du bilan

4.1 Comptabilisation	
Dons libres, dons affectés à des projets définis	Les recettes provenant de récoltes de fonds auprès du grand public sont comptabilisées à la réception des fonds. Elles sont comptabilisées comme un don affecté en cas de demande du donateur. Sans instruction, elles sont comptabilisées comme un don libre.
Legs	Les recettes provenant des legs et des héritages sont comptabilisées soit à la réception des fonds (pour les liquidités), soit au moment du transfert (pour les biens immobiliers etc.).
Livraisons/services	Les recettes provenant des livraisons et des services sont comptabilisées au moment de l'exécution du contrat.
Recettes de location	Les recettes de location sont comptabilisées au moment où le service est rendu.

5. Explications relatives au bilan

5.1 Liquidités (CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Caisses / Postfinance / Banques en Suisse	4 488 513	4 165 936
Banques à l'étranger	1 128 230	1 069 858
Total liquidités	**5 616 744**	**5 235 794**

La variation des liquidités est expliquée dans le tableau des flux de trésorerie.

5.2 Titres négociables (CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Obligations	8 077 986	7 460 538
Actions	4 075 503	4 236 569
Fonds immobilier	840 450	775 400
Total titres	**12 993 939**	**12 472 507**

5.3 Créances (CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Avoir impôt anticipé	52 718	46 514
Avoir sur livraisons	47 386	22 534
Total créances	**100 104**	**69 048**

5.4 Actifs de régularisation 2025 (CHF)	Solde 01.01.2025	Diminutions 2025	Augmentations 2025	Solde 31.12.2025
Régularisation pour projets	162 372	– 162 372	7 987	7 987
Autres régularisation	21 712	– 20 212	16 146	17 646
Régularisation pour biens immobiliers	0	0	6 517	6 517
Total actifs de régularisation	**184 084**	**– 182 584**	**30 650**	**32 150**

5.4 Actifs de régularisation 2024 (CHF)	Solde 01.01.2024	Diminutions 2024	Augmentations 2024	Solde 31.12.2024
Régularisation pour projets	0	0	162 372	162 372
Autres régularisation	27 909	– 27 909	21 712	21 712
Régularisation pour biens immobiliers	– 9 546	9 546	0	0
Total actifs de régularisation	**18 363**	**– 18 363**	**184 084**	**184 084**

5.5 Actifs financiers (CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Claro Fair Trade AG	30 000	30 000
Fairpicture AG	50 000	50 000
Prêt Vétérinaires Sans Frontières	500 000	500 000
Actions nominatives Claro Fair Trade AG	1	1
Titres de participation Société Coopérative Philea International	1	1
Remei AG	10 000	10 000
Actions à droit de vote simple Banque Alternative Suisse (BAS)	20 000	20 000
Garantie de loyer	27 285	27 114
Provisions pour moins-value	0	0
Total prêts	**637 287**	**637 116**

5.6 Immobilisations corporelles (CHF)	Equipements et installations	Terrains et constructions en Suisse	Immeubles à l'étranger	Total des biens immobiliers	Total immobilisations corporelles
Valeurs d'acquisition au 01.01.2025	1 326 176	1 040 000	448 481	1 488 481	2 814 657
Investissements 2025	60 146	0	0	0	60 146
Cessions 2025	0	0	0	0	0
Correction des amortissements 2025	0	0	0	0	0
Valeurs d'acquisition au 31.12.2025	**1 386 322**	**1 040 000**	**448 481**	**1 488 481**	**2 874 803**
Cumul des amortissements au 01.01.2025	1 060 249	493 298	408 329	901 627	1 961 876
Amortissements 2025	81 288	22 074	6 691	28 765	110 053
Correction des amortissements 2025	0	0	0	0	0
Amortissements au 31.12.2025	**1 141 537**	**515 372**	**415 020**	**901 672**	**1 060 249**
Immobilisations corporelles nettes au 31.12.2025	**244 785**	**524 628**	**33 461**	**558 089**	**802 874**

Les investissements concernent l'informatique pour nos collaborateurs en Suisse ainsi qu'un véhicule pour notre bureau de coordination en Guinée-Bissau.

5.6 Immobilisations corporelles (CHF)	Equipements et installations	Terrains et constructions en Suisse	Immeubles à l'étranger	Total des biens immobiliers	Total immobilisations corporelles
Valeurs d'acquisition au 01.01.2024	1 304 441	1 040 000	448 481	1 488 481	2 792 922
Investissements 2024	21 735	0	0	0	21 735
Cessions 2024	0	0	0	0	0
Correction des amortissements 2024	0	0	0	0	0
Valeurs d'acquisition au 31.12.2024	**1 326 176**	**1 040 000**	**448 481**	**1 488 481**	**2 814 657**
Cumul des amortissements au 01.01.2024	962 762	471 224	396 738	867 962	1 830 724
Amortissements 2024	97 487	22 074	11 591	33 665	131 152
Correction des amortissements 2024	0	0	0	0	0
Amortissements au 31.12.2024	**1 060 249**	**493 298**	**408 329**	**901 627**	**1 961 876**
Immobilisations corporelles nettes au 31.12.2024	**265 927**	**546 702**	**40 152**	**586 854**	**852 781**

Les investissements concernent l'informatique pour nos collaborateurs en Suisse, rénovation de bureaux de la Lorystrasse à Berne ainsi qu'un générateur électrique pour nos bureaux de coordination au Myanmar.

5.7 Immobilisations incorporelles (CHF)	Logiciel 2025	Logiciel 2024
Valeurs d'acquisition au 01. 01.	414 863	396 313
Investissements par an	0	18 550
Transfert de produits en cours à produit fini	0	0
Valeurs d'acquisition au 31. 12.	**414 863**	**414 863**
Cumul des amortissements au 01. 01.	393 949	366 173
Amortissements par an	15 014	27 320
Amortissements au 31. 12.	**408 508**	**393 493**
Immobilisations incorporelles nettes au 31. 12.	**6 356**	**21 370**

Au cours de l'exercice 2025, aucun investissement n'a été réalisé dans des immobilisations incorporelles. Les investissements 2024 concernent une mise à jour du système ERP Abacus (E-Banking, devises étrangères, liquidités et planification budgétaire).

5.8 Passifs de régularisation 2025 (CHF)	Solde 01. 01.	Diminutions	Augmentations	Solde 31. 12.
Régularisation pour projets	24 989	– 24 989	3 335	3 335
Autres régularisations	9 173	– 9 173	16 137	16 137
Régularisation pour biens immobiliers	8 987	0	7 453	16 440
Total passifs de régularisation	**43 149**	**– 34 162**	**26 925**	**35 913**

5.8 Passifs de régularisation 2024 (CHF)	Solde 01. 01.	Diminutions	Augmentations	Solde 31. 12.
Régularisation pour projets	2 895	– 2 895	24 989	24 989
Autres régularisation	22 994	– 22 994	9 173	9 173
Régularisation pour biens immobiliers	0	0	8 987	8 987
Total passifs de régularisation	**25 889**	**– 25 889**	**43 149**	**43 149**

5.9 Provisions à court terme 2025 (CHF)	Solde 01. 01.	Diminutions	Augmentations	Solde 31. 12.
Provisions pour obligations liées au personnel	254 518	– 254 518	260 195	260 195
Autres provisions	0	0	0	0
Total provisions à court terme	**254 518**	**– 254 518**	**260 195**	**260 195**

Les provisions pour engagements de personnel concernent les heures supplémentaires et les jours de vacances non encore pris par les collaborateurs à Berne et à Lausanne. Elles ont légèrement augmenté de 5 677 CHF par rapport à l'année précédente.

5.9 Provisions à court terme 2024 (CHF)	Solde 01. 01.	Diminutions	Augmentations	Solde 31. 12.
Provisions pour obligations liées au personnel	255 491	– 973	0	254 518
Autres provisions	0	0	0	0
Total provisions à court terme	**255 491**	**– 973**	**0**	**254 518**

Les provisions pour obligations liées aux personnes concernent les heures supplémentaires et les droits aux congés annuels non utilisés des employés de Berne et de Lausanne. Elles sont restées pratiquement inchangées par rapport à l'année précédente, avec une légère baisse de 973 CHF.

5.10 Fonds de fluctuation des titres et devises

Le niveau minimal visé dépend des dispositions du règlement interne et est entièrement cumulé. Pour l'inventaire et les variations, voir l'évolution du capital.

6. Indemnités des instances de direction

Indemnités des instances de direction 2025		
Défraiement forfaitaire	présidence du Comité du Conseil de fondation :	CHF 6 000 p. a.
	vice-présidence du Comité du Conseil de fondation :	CHF 2 000 p. a.
Rémunération de la Direction :	Coût total des salaires de la direction (4 pers.) :	CHF 594 268 p. a.
Jetons de présence du Comité du Conseil de fondation :	Demi-journée de réunion CHF 200, journée entière CHF 300	
Frais en Suisse et à l'étranger :	Les frais sont remboursés sur la base de justificatifs	
Total des défraiements du Comité du Conseil de fondation :	CHF 20 400 (défraiements, jetons de présence, frais, déduction faite des dons) pour 2025	
Dont défraiement de la coprésidence :	CHF 7 900 (défraiements, jetons de présence, frais, déduction faite des dons) pour 2025	

Indemnités des instances de direction 2024		
Défraiement forfaitaire	coprésidence* du Comité du Conseil de fondation :	CHF 7 500 p. a.
	vice-présidence du Comité du Conseil de fondation :	CHF 2 000 p. a.
Rémunération de la Direction :	Coût total des salaires de la direction (4 pers.) :	CHF 601 510 p. a.
Jetons de présence du Comité du Conseil de fondation :	Demi-journée de réunion CHF 200, journée entière CHF 300	
Frais en Suisse et à l'étranger :	Les frais sont remboursés sur la base de justificatifs	
Total des défraiements du Comité du Conseil de fondation :	CHF 19 100 (défraiements, jetons de présence, frais, déduction faite des dons) pour 2024	
Dont défraiement de la coprésidence :	CHF 9 700 (défraiements, jetons de présence, frais, déduction faite des dons) pour 2024	

*présidence depuis Juillet 2024

7. Explications au sujet du compte d'exploitation

7.1 Contributions affectées à des projets définis (CHF) La justification de l'utilisation des fonds s'effectue dans le cadre de la comptabilité des projets et fait l'objet d'une révision des comptes.	2025	2024
Contributions des communes	433 100	510 500
Contributions des cantons et fonds de loteries	734 300	498 430
Contributions LED	400 000	400 000
Contributions des fondations	3 065 661	2 465 026
Contributions des paroisses, personnes privées et PME	1 034 472	1 262 107
Fonds récoltés dans les pays du Sud	2 284 332	4 430 956
Total dons affectés à des projets définis	**7 951 866**	**9 567 019**

Autres contributions affectées (CHF)	2025	2024
Legs	705 106	108 361
Fonds affectés	1 145 108	434 404
Contribution aux projets Chaîne du Bonheur	909 570	150 000
Contribution aux projets FEDEVACO	147 290	157 508
Contribution aux projets FGC	252 451	249 707
Contribution programme de la DDC	4 922 700	5 500 000
Mandats DDC	0	46 116
Contributions ciblées DDC	3 221 247	2 668 309
Total autres produits d'exploitation	**11 303 472**	**9 314 405**
Total général dons et contributions affectées	**19 255 337**	**18 881 423**

7.2 Autres produits d'exploitation (CHF)	2025	2024
Divers revenus, y compris les honoraires	334	7 771
Total autres produits d'exploitation	**334**	**7 771**

7.3 Transfert de la contribution au programme au partenaire contractuel SKAT Foundation

La contribution au programme de la DDC pour l'année 2025, d'un montant total de CHF 5 316 500, comprend le montant de CHF 393 800 pour notre sous-partenaire d'alliance SKAT Foundation. Ce montant a été intégralement reversé à SKAT Foundation. La part de SWISSAID s'élève à CHF 4 922 700. La part de SKAT Foundation a été présentée en brut dans le compte d'exploitation, conformément aux directives de la DDC.

7.4 Charges d'exploitation

Le calcul des frais administratifs ainsi que des frais promotionnels et de recherche de fonds a été établi en utilisant la méthodologie révisée du ZEWO entrée en vigueur le 1er janvier 2025.

	Suivi des programmes au Sud	Suivi des programmes en Suisse	Recherche de fonds et dépenses promotionnelles	Frais administratifs	Total charges d'exploitation
Frais de programme	16 512 474	471 183	2 421 264	35 790	19 440 711
Frais de personnel	2 067 376	858 041	840 716	1 096 690	4 862 824
Frais de matériel	233 354	89 778	228 930	304 950	857 012
Amortissements	16 536	4 134	12 402	30 342	63 414
Refacturation de frais	0	– 68 557	– 68 557	– 68 557	– 205 672
Total charges d'exploitation 2025 (CHF)	**18 829 741**	**1 354 579**	**3 434 755**	**1 399 216**	**25 018 291**

Outre les amortissements (immobilisations corporelles et incorporelles) présentés séparément ci-dessus, CHF 61 652 (CHF 80 325 l'année précédente) d'amortissements sont inclus directement dans les frais du programme.

7.4 Charges d'exploitation 2024

Le calcul des frais administratifs ainsi que des frais promotionnels et de recherche de fonds a été établi en utilisant la méthodologie révisée du ZEWO entrée en vigueur le 1er janvier 2018.

	Suivi des programmes au Sud	Suivi des programmes en Suisse	Recherche de fonds et dépenses promotionnelles	Frais administratifs	Total charges d'exploitation
Frais de programme	16 490 350	1 062 130	2 047 916	33 750	19 634 147
Frais de personnel	1 974 231	1 210 007	1 118 669	750 322	5 053 229
Frais de matériel	269 460	159 506	136 608	216 134	775 257
Amortissements	28 037	8 410	5 607	36 091	78 146
Refacturation de frais	– 106 262	312	312	312	– 105 326
Total charges d'exploitation 2024 (CHF)	**18 655 816**	**2 440 365**	**3 309 112**	**1 036 609**	**25 441 903**

Outre les amortissements (immobilisations corporelles et incorporelles) présentés séparément ci-dessus, CHF 80 325 (CHF 90 473 l'année précédente) d'amortissements sont inclus directement dans les frais du programme.

7.5 Résultat financier (CHF)	2025	2024
Produits financiers		
Intérêts / dividendes des titres	229 900	248 557
Gains de change sur les titres	244 052	1 808 219
Gains de change sur les devises	347 200	285 161
Total des produits financiers	**821 153**	**2 341 937**
Charges financières		
Perte de change sur titres	– 20 138	– 884 357
Perte de change sur les devises	– 508 965	– 223 803
Frais bancaires, honoraires, droits de garde	– 153 282	– 160 526
Total des charges financières	**– 682 386**	**– 1 268 686**
Total des produits financiers	**138 767**	**1 073 251**

7.6 Résultat hors exploitation (CHF)	2025	2024
Charges immobilières	– 12 817	– 13 059
Produits immobiliers	78 194	77 367
Total résultat hors exploitation	**65 377**	**64 308**

7.7 Autres produits imputables à une autre période comptable (CHF)	2025	2024
Remboursement de la TVA en Equateur, remboursements pour les projets conclus	30 377	11 563
Résultat hors période	**30 377**	**11 563**

ANNEXES

8. Explications relatives au tableau de variation du capital

La répartition des fonds se base sur le règlement des fonds des Swiss GAAP RPC. Les obligations des projets de développement diminuent le fonds programme SWISSAID. Conformément aux directives de la DDC, le fonds DDC affecté à des projets est indiqué. Les réserves de fluctuations minimales sur les cours ont été couvertes.

9. Explications relatives au tableau des flux de trésorerie

Sont considérés comme fonds les liquidités.

10. Analyse des risques

Le Comité directeur réalise périodiquement une analyse des risques. Les mesures à prendre qui en découlent sont ensuite discutées avec le Comité du Conseil de fondation et mises en œuvre.

11. Dettes envers institutions de prévoyance (CHF)

	31.12.2025	31.12.2024
GEPABU (inclus dans les créanciers)	0	3 193

Les charges annuelles de prévoyance de CHF 293 487 (année précédente CHF 293 955) sont comprises dans les charges de personnel. Il n'y a pas de part économique dans les excédents de couverture existants des deux institutions de prévoyance (analogue à l'année précédente).

12. Engagement locatifs portés hors bilan (CHF)

	31.12.2025	31.12.2024
< 1 an	144 744	144 744

13. Engagements éventuels (CHF)

	31.12.2025	31.12.2024
En tant que membre de l'association du Site 52 à Lausanne, SWISSAID loue des locaux pour les bureaux ainsi qu'une place de parc, et est solidairement responsable du paiement du loyer.	p.m.	p.m.
Litige en cours	p.m.	p.m.

14. Evénements après la date de clôture du bilan

Aucun événement susceptible d'avoir une incidence significative sur les comptes annuels 2025 n'est survenu entre la date de clôture du bilan et la date d'approbation des présents comptes annuels.

15. Approbation des comptes annuels

Les comptes 2025 ont été approuvés par le Comité Directeur le 18 mars 2026 pour soumission au Conseil de fondation.

Rapport de performance

SWISSAID en bref

SWISSAID est une fondation libre de toute appartenance politique et confessionnelle. Son siège est situé à Berne, en Suisse. Depuis 1948, SWISSAID s'engage en faveur des personnes défavorisées des pays du Sud. SWISSAID est active dans dix pays, principalement dans les régions rurales où aucune autre organisation ne défend leurs intérêts. SWISSAID lutte pour le droit de chaque individu à vivre sans connaître la faim, la précarité ou l'oppression. Ses principaux domaines d'intervention sont la lutte contre la faim, l'agroécologie, l'égalité entre hommes et femmes et le soutien à la société civile. Outre la réalisation de projets d'aide au développement dans les pays du Sud, SWISSAID s'engage en Suisse sur le plan politique pour défendre les intérêts des populations défavorisées : l'amélioration durable des conditions de vie dans le Sud nécessite un changement social dans le Nord.

Mode de travail

SWISSAID soutient les initiatives émanant de populations défavorisées dans les pays en développement et travaille en collaboration avec des organisations de la société civile. SWISSAID apporte son aide et soutient les organisations partenaires locales ce qui leur permet d'accéder à l'autonomie et, ainsi, de participer à la vie économique, sociale et politique. SWISSAID travaille avec des experts locaux et n'envoie que rarement des experts suisses sur le terrain. Cela permet aux projets de mieux s'ancrer dans le contexte local, favorise l'acquisition d'expériences et contribue à la création d'emplois dans les pays du Sud. Cela concourt également à diminuer les frais liés au suivi des programmes et à investir davantage pour aider les gens à s'aider eux-mêmes.

Base juridique

Nom	SWISSAID, Fondation suisse pour la coopération au développement
Forme juridique	Fondation
Règlement	Acte de fondation du 15 avril 1983. Dernière révision : 10 juin 2021

Buts de la fondation

La Fondation encourage la solidarité de la population suisse envers les personnes défavorisées dans le monde. SWISSAID remplit ses buts notamment par les activités suivantes :

a) Mise en place de projets et de programmes de développement dans les pays et régions du Sud qui renforcent l'auto-assistance de groupes de population particulièrement défavorisés.
b) Information du public suisse sur le travail de SWISSAID, les questions de développement et les causes du sous-développement.
c) Participation à la formation de l'opinion et à la prise de décision en matière de politique de développement, dans le but de contribuer à façonner les relations de la Suisse avec les pays en développement dans l'intérêt des personnes particulièrement défavorisées.
d) Coopération avec les institutions privées et publiques dans le sens des buts de la Fondation.

Le **Conseil de fondation** compte au moins 20 membres. Il est composé de personnalités qui partagent les valeurs de la Fondation et représentent un large éventail de la population suisse. La durée du mandat des membres du Conseil de fondation est de quatre ans. Ils et elles peuvent être réélu-e-s.
Le **Comité du Conseil de fondation** se compose de la présidente ou du président, ainsi que de quatre à huit membres. Ils et elles sont élu-e-s pour un mandat de quatre ans et peuvent être réélu-e-s deux fois. Des mandats plus longs peuvent néanmoins être convenus dans des cas particuliers.
Le **bureau exécutif** est l'organe directeur de SWISSAID.
L'**organe de révision** vérifie la gestion comptable et les comptes annuels ainsi que le respect du budget. Il confirme l'existence d'un système de contrôle interne.

Conseil de fondation

Sibel Arslan, conseillère nationale, lic.iur., Bâle, depuis 2017
Christine Badertscher, conseillère nationale, Madiswil, depuis 2020
Didier Berberat, avocat, ancien conseiller aux États, La Chaux-de-Fonds, depuis 2016
Peter Bischof, ancien ambassadeur, Bellach, depuis 2018
Urs Brändli, président de Bio Suisse, Goldingen, depuis 2018
Léo Caduff, MSc in Molecular Life Sciences, Nidau, depuis 2024
Dr. Rudolf Fischer, dr. en sciences sociales, ancien responsable du département Coopération au développement SWISSAID, Wettingen, depuis 2014
Rémy Gogniat, journaliste, La Chaux-de-Fonds, depuis 2009
Corina Gredig, conseillère nationale, Zurich, depuis 2020
Dr. h.c. Niklaus-Samuel Gugger, conseiller national, Winterthur, depuis 2020
Bruno Gurtner, économiste, Berne, depuis 2008
Laurent Jimaja, maîtrise ès sciences économiques, président de SWISSAID Genève, depuis 2016
Bastienne Joerchel Anhorn, ancienne coprésidente de SWISSAID, économiste, Renens, depuis 2012
Odile Keller, économiste, Belfaux, depuis 2019
Gian L. Nicolay, dipl. ing. agr. ETH, coordinateur FIBL pour l'Afrique, Ardez, depuis 2010
Pierre-André Page, agriculteur et conseiller national, Châtonnaye, depuis 2020
Isabel Perich, conseillère en organisation, Wohlen BE, depuis 2018
Wendy Peter, agricultrice bio, directrice de Bioforum Schweiz, Willisau, depuis 2010
Chasper Pult, enseignant et producteur culturel, Paspels, depuis 1992
Stefan C. Rist, professeur en géographie humaine, Université de Berne, Berne, depuis 2017
Daniel Roduner, expert en coopération au développement, Berne, depuis 2007
Denis Ruysschaert, dr. en sociologie et ing. agr., Genève, depuis 2016
Carlo Sommaruga, juriste et conseiller aux États, Genève, depuis 2010

Comité du Conseil de fondation

Fabian Molina, président de SWISSAID, conseiller national, Zurich, depuis 2018
Nicolas Bezençon, agronome, chef du groupe développement rural chez AGRIDEA et chargé de cours à la HEP Vaud, Lausanne, depuis 2024
Dr. Claudia Friedl, conseillère nationale, dr. en sciences naturelles et environnementales, St-Gall, depuis 2015
Willi Graf, ancien employé de la Direction du Développement et de la Coopération (DDC), Berne, depuis 2024
Isabel Jaisli, directrice du domaine de recherche Transformation durable & systèmes alimentaires ZHAW, Stallikon, depuis 2023
Emmanuelle Robert, lic. ès lettres, chargée de communication, Aigle, depuis 2017
Zora Schaad, responsable des relations publiques et porte-parole, Zürich, depuis 2023
Martin Sommer, vice-président de SWISSAID, MSc en géographie, directeur général de Devolutions GmbH, Muri bei Bern, depuis 2017

Comité directeur 2025

Markus Allemann, directeur
Monika Uhlmann, département Finances et Logistique, directrice adjointe
Michael Brücker, département Marketing et Fundraising
Nicole Stolz Fatoev, département Coopération au développement

VON GRAFFENRIED
TREUHAND

Rapport de l'organe de révision au conseil de la fondation de SWISSAID, Fondation Suisse pour la coopération au développement, Berne

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'audit
Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de SWISSAID, comprenant le bilan au 31 décembre 2025 le compte d'exploitation le tableau des flux de trésorerie, le tableau sur la variation du capital pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe aux comptes annuels, y compris un résumé des principales méthodes comptables. Conformément à la Swiss GAAP RPC 21, les indications figurant dans le rapport der performance ne sont pas soumises à l'obligation de contrôle de l'organe de révision.

Selon notre appréciation, les comptes annuels donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière au 31 décembre 2025 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse, aux statuts et aux règlements.

Fondement de l'opinion d'audit
Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels» de notre rapport. Nous sommes indépendants de la fondation, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités du conseil de la fondation relatives aux comptes annuels
Le conseil de la fondation est responsable de l'établissement des comptes annuels lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le conseil de la fondation est responsable d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la fondation à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf s'il existe une intention de liquidation de la fondation ou de cessation d'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels
Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent

Von Graffenried AG Treuhand
Waaghausgasse 1, Postfach, CH-3001 Bern, Tel. +41 31 320 56 11

provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse: http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision. Ce descriptif fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du conseil de la fondation.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Berne, le 8 mai 2026 zuw/stn

Von Graffenried AG Treuhand

Michel Zumwald
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Stephan Richard
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé

Annexes :
Comptes annuels (bilan avec un total de bilan de CHF 20'340'334 compte d'exploitation avec un résultat d'exploitation de CHF 407'896, tableau des flux de trésorerie, le tableau sur la variation du capital, ainsi que l'annexe aux comptes)

« Comme pour beaucoup d'autres filles, la cantine m'a aidée à reprendre le chemin de l'école. »

Anne, 14 ans, élève à Sandana au Tchad.
Elle fait partie du projet SWISSAID de cantines scolaires en collaboration avec le Programme alimentaire mondial (PAM).

Merci

Nous remercions du fond du cœur l'ensemble des donatrices et donateurs pour leur précieux soutien au cours de l'année passée. Leur générosité et leur solidarité nous permettent de contribuer à des changements durables dans la vie de nombreuses personnes dans nos pays partenaires.
Nous exprimons également notre profonde gratitude aux personnes qui nous ont inclus dans leur testament : leur legs a un impact durable.

Un remerciement particulier va aux instances suivantes :

Institutions
Direction du développement et de la coopération (DDC), Fédération genevoise de coopération (FGC), Fédération vaudoise de coopération (FEDEVACO), Liechtensteinischer Entwicklungsdienst (LED), Amt für Auswärtige Angelegenheiten des Fürstentums Liechtenstein (AAA) et Chaîne du bonheur.

Cantons
Cantons de Bâle-Ville et des Grisons, ainsi que les Fonds de loterie des cantons Argovie, Bâle-Campagne, Bâle-Ville, Berne, Schwyz, Saint-Gall et Uri.

Villes et communes
Aarau, Berne, Biberist, Jegenstorf, Rapperswil-Jona, Riehen, Partenariat Frauenfeld – Schaffhouse – Winterthur – Saint-Gall, Zurich.

Entreprises et fondations
Arete Ethik Invest AG, Automa GmbH, Bluegray GmbH, Banque Cantonale Vaudoise, Fondation Leopold Bachmann, Fondation CHARISMA pour le développement durable, Client Systems AG, Fondation Corymbo, Fondation Däster Schild, Fondation Dreiklang, F.G. Pfister Holding SA, Hoftra GmbH, HR Data Team, Éditions Hug SA, Irene M. Staehelin Foundation, Linsi Foundation, Medicor Foundation, Fonds de soutien Migros, Fondation Drittes Millennium, Fondation Salud y Vida, Fondation Philanthropique Famille Sandoz, Banque nationale suisse, Fondation Anne-Marie Schindler, Fondation Smartpeace, Fondation Sonnenschein, Fondation St. Martin, Tsadik Foundation, Fondation Dr. Lukas Werenfels.

Paroisses et associations
Association mondiale de Deitingen et environs, Église réformée d'Erlenbach, Église réformée d'Ittigen, Paroisse de Täuffelen.

Nous sommes très reconnaissants aux nombreuses entreprises et fournisseurs qui ont proposé leurs services à titre gracieux ou à des conditions avantageuses.